

Strategi for

# Familier der lykkes

*... tidlig indsats*



GLADSAXE



## Indhold

<b>Forord</b>	3
<b>Hvad er Familier der lykkes, tidlig indsats?</b>	4
<b>Vision</b>	6
<b>Strategiens tre spor</b>	7
Fælles forståelse	8
Det vil vi opnå	8
Sådan gør vi	8
Tidlig opsporing	9
Det vil vi opnå	9
Sådan gør vi	9
Forebyggende indsatser	10
Det vil vi opnå	10
Sådan gør vi	10
<b>Sammenhæng til andre tværgående indsatser</b>	11
<b>Vidste du at ...</b>	12



## Forord

I Familier der lykkes fokuserer vi på børnene og deres familier. Det gør vi, fordi vi ved at den tidlige indsats i børns liv har en positiv betydning for børnenes udvikling og trivsel, når de bliver voksne. Vi ved, at det giver en menneskelig og samfundsmæssig gevinst.

Forskning har vist, at det er en langt bedre investering og giver en væsentlig større effekt at sætte ind over for familier med de yngste børn – både hos de voksne og hos børnene;

- Vi ved, at en utilstrækkelig og potentielt skadelig udvikling for et barn forebygges via forældrene, som er barnets primære platform.
- Vi ved, at ved at understøtte forældrenes færdigheder tidligt i barnets liv, kan en dårlig udvikling for barnet forebygges.
- Vi ved, at en beskæftigelsesindsats er central, idet forældrenes tilknytning til arbejdsmarkedet er en vigtig faktor for deres børns udvikling.

I 2015 startede arbejdet med den tidlige indsats i Gladsaxe. I de forgangne år er der arbejdet med kultur og mindset i organisationen, opsporing af børn i risiko for udsathed og etableret tilbud til opsporede børn og familier. Det har resulteret i mange arrangementer, initiativer, materialer, møder og projekter – nogle af dem er aktive den dag i dag, andre er afsluttede.

Der er i starten af 2020 præsenteret en erfaringsopsamling, som sætter fokus på det, der allerede er opnået og på de behov organisationen fortsat har.

Den erfaring vil vi stå på i denne strategi – som den platform vi nu kan arbejde ud fra. Denne strategi skal dermed medvirke til at sikre, at vi når helt i mål med den tidlige indsats i Gladsaxe Kommune.

En tidlig indsats er en indsats for livet!

# Hvad er Familier der lykkes, tidlig indsats?

Den tidlige indsats betyder, at vi reagerer i forhold til børn og familier i risiko for udsathed – altså inden de rent faktisk bliver udsatte. Det handler om at arbejde med risikofaktorer og håndtering af risikofaktorer. Dermed er målgruppen de børn og familier, vi finder i målgruppe 1 og 2 i figuren herunder. Målgruppe 3 og 4 – altså børn og familier i udsatte positioner – håndteres i kommunens almindelige myndighedsramme i Børne- og Kulturforvaltningen og i Social- og Sundhedsforvaltningen.

Med andre ord ønsker vi altså både at forebygge at målgruppe 1 og 2 bliver til målgruppe 3 og 4 samtidig med, at vi har fokus på at indsatsene for målgruppe 3 og 4 hjælper familierne tilbage til målgruppe 1 eller 2. Alle børn og familier kan opleve at bevæge sig på tværs af målgrupper på baggrund af hændelser i og omkring familien og alle kan, med den rette hjælp eller støtte, få det bedre.

Den primære målgruppe er samtidig de helt små børn på 0-6 år og deres forældre. I den kommende periode vil der igangsættes initiativer i forhold til børn på 6-9 år og deres forældre for at undersøge og understøtte potentialet heri.

## Børn i risiko for udsathed

1

**Børn uden tegn på mistrivsel**  
Ingen eller få risikofaktorer til stede hos forældre

2

**Børn uden eller med enkelte tegn på mistrivsel**  
Flere risikofaktorer til stede hos forældre

3

**Børn med tegn på mistrivsel**  
Flere risikofaktorer til stede hos forældre

4

**Børn i alvorlig mistrivsel**  
Mange risikofaktorer til stede hos forældre

## Udsatte børn

# Sammenhæng med Gladsaxestrategien



Arbejdet omkring Familier der lykkes er tæt forbundet med Gladsaxestrategiens målsætning om 'Lige muligheder for at lykkes.'

I Gladsaxestrategien står der: 'Alle borgere i Gladsaxe – børn, unge og voksne – skal have mulighed for at leve et aktivt og meningsfuldt liv, hvor de oplever at lykkes og kan udfolde deres potentiale. Hver og én skal udnytte sine ressourcer, tage ansvar

for sit eget liv og leve med så høj selvbestemmelse som muligt. Vi er alle forskellige og har forskellige forudsætninger og livsbetingelser. Nogle borgere har behov for særlig opmærksomhed for at kunne få de samme muligheder i livet som andre. Vi tager udgangspunkt i den enkeltes ressourcer og potentialer og arbejder systematisk med at mindske den sociale arvs betydning. Vores ambition er, at børn, unge og voksne bliver livsduelige og får mulighed for at udfolde deres potentiale.'



# Vision

Alle børn i Gladsaxe Kommune skal have muligheden for at leve et godt og trygt liv. Børnenes vigtigste platform er forældrene. De børn og familier i kommunen, som er i risiko for udsathed, skal tilbydes støtte. Støtte til at kunne lykkes i at skabe gode, stabile rammer for et godt hverdagsliv for børnene og familien og støtte til at understøtte børnenes udvikling og trivsel. Disse familier vil vi gøre en særlig indsats for.

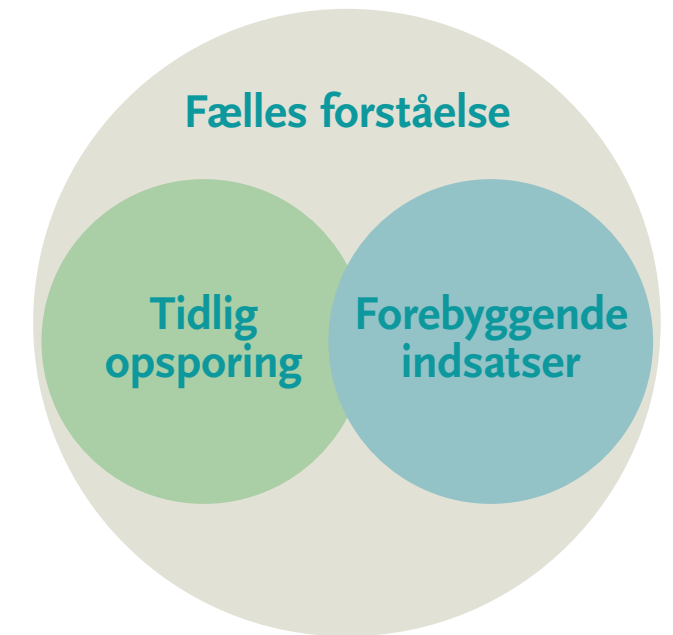
**Visionen er at:** Alle børn – uanset deres livsomstændigheder – skal have muligheden for at leve et godt liv, hvor de lykkes med uddannelse og selvforsørgelse og får skabt deres egen stabile og sunde familiesituation. Det kræver et solidt 'familiefundament' fra den tidlige barndom, hvis barnet skal blive en resursestærk ung og senere voksen. Det gør vi gennem forebyggelse af udsathed hos børn og familier i kommunen.

# Strategiens tre spor

I de sidste fire år har vi arbejdet fokuseret på at skabe endnu bedre livsmuligheder for Gladsaxe Kommunes mindste børn og deres familier – det er en kompleks opgave, som tager tid og kræver et vedvarende fokus. Derfor vil den opgave fortsat være i fokus i den kommende periode, hvor vi bygger videre på det solide fundament, vi allerede har.

**Forudsætningerne for fortsat at lykkes er at arbejde videre i de tre spor for at:**

- Fastholde og pleje den **fælles forståelse** omkring 'Tidlig indsats', vi har opnået i kommunen
- Have fokus på **tidligt** at **opsøre** relevante børn og familier
- Tilbyde opsporede børn og familier den hjælp og støtte, der er behov for gennem **forebyggende indsatser**.



**På tværs af sporerne gælder det at:**

- Vi fastholder allerede iværksatte virksomme indsatser
- Vi har løbende dialoger med den tværgående organisation om behovet for nye indsatser
- Vi udfører løbende monitorering og justering af indsatser.

# Fælles forståelse

## Det vil vi opnå

Vi vil etablere og vedligeholde en tilgang imellem faggrupperne i Gladsaxe Kommune, hvor vi er fælles omkring borgerne og familierne og søger at finde fælles løsninger. Vi sigter mod, at alle medarbejdere ved, hvad 'Familier der lykkes, tidlig indsats' handler om.

Vi ønsker, at alle udsatte eller potentielt udsatte familier med tværgående behov skal opleve, at deres sager koordineres på tværs af sektorer/afdelinger, og at alle medarbejdere (fagligheder) fungerer som vejvisere for borgeren.



## Sådan gør vi

- Vi tilvejebringer konkret viden og konkrete handlemuligheder hos det borgernære personale for at optimere mulighederne for tværgående samarbejde i driften.
- Vi fastholder og plejer den fælles forståelse af, hvorfor vi arbejder med 'Tidlig indsats' inden for hvert fagområde samt på tværs af organisationen.
- Vi fastholder og plejer vigtigheden af at arbejde sammen på tværs og i at arbejde helhedsorienteret med familien.
- Vi afdækker og leverer konkrete redskaber til, hvordan arbejdet kan gøres nemmere i hverdagen, så vi øger mulighederne for succes.
- Vi masserer viden ind i kerneopgaverne i de enkelte afdelinger og teams.
- Vi sikrer den lette adgang til hinanden på tværs.



# Tidlig opsporing

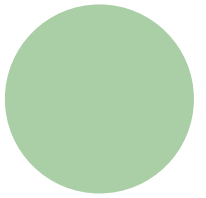
## Det vil vi opnå

Vi vil opspore børn og forældre i risiko for udsathed og dermed sikre, at ingen børn går uopdaget fra fødslen og op igennem dagtilbuds- og indskolingsalder. På den måde får vi mulighed for at hjælpe børnene så tidligt som muligt i deres liv – og gerne før barnet overhovedet er blevet født.



## Sådan gør vi

- Vi handler på tegn eller risikoindikatorer for mistrivsel hos børn og forældre, før problemer vokser sig for store – og helst før det opstår i alle de borgernære funktioner:
  - I dagtilbud
  - I jobcenter og ungeenhed
  - I sundhedsplejen
  - Med mulighed for flere opsporingseenheder.
- Vi justerer og vedligeholder de eksisterende opsporingindsatser, så de på ethvert tidspunkt er anvendelige og relevante.



## Forebyggende indsatser

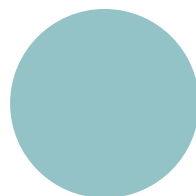
### Det vil vi opnå

Vi vil sikre, at de rette virksomme indsatser er til stede i kommunen, så forældre styrkes til at være rollemodeller og skabe gode rammer og livsbetingelser for deres børn og for dem selv.



### Sådan gør vi

- Vi støtter forældre i at skabe et godt og velfungerende hverdagsliv for familien.
- Vi støtter forældre i at kunne håndtere hændelser i deres liv på en hensigtsmæssig måde.
- Vi støtter forældre i opdragelse og stimulering af deres børn.
- Vi støtter forældre uden stabil tilknytning til arbejdsmarkedet i at komme i beskæftigelse eller tættere på beskæftigelse.



## Sammenhæng til andre tværgående indsatser

Strategi for 'Familier der lykkes, tidlig indsats' står ikke alene. Vores forskellige faglige miljøer i Børne- og Kulturforvaltningen og Social- og Sundhedsforvaltningen og eksisterende aktuelle fokusområder yder en betydelig indsats for, at vi lykkes med det fælles mindset og for at sikre, at de rette børn og familier får hjælp i rette tid.

I strategi for 'Familier der lykkes, tidlig indsats' har vi derfor valgt at lægge fokus på de områder, hvor vi vur-

derer, at der skal noget mere eller andet til for at indfri visionen om den tidlige indsats. Det kan være i form af intensiveringer i kommunens normalindsats eller i form af andre typer af indsatser end den, som den kommunale myndighed traditionelt tilbyder. Den tidlige indsats koordineres også med andre tværgående indsatser for at sikre sammenhæng og synergi på tværs i organisationen – for eksempel gennem samspil med arbejdet omkring 'En plan'.



# Vidste du at ...

... i Gladsaxe Kommune samarbejder og koordinerer vi på tværs af afdelinger, fordi borgeren skal opleve at være i trygge hænder?

Social- og Sundhedsforvaltningen  
og Børne- og Kulturforvaltningen

... alle gravide familier i Gladsaxe Kommune kan få besøg af sundhedsplejersken allerede inden barnet er født?

Sundhedsplejen

... du kan få hjælp til kommunikationen i dit parforhold?

Familiecenteret

... op mod 150 familier årligt modtager hjælp i Familiesupporten?

Villaen

... Jobcenter Gladsaxe og Ungeenheden hver måned understøtter over 500 borgere i at komme i job, uddannelse eller selvforsørgelse til gavn for borgeren og dennes familie?

Jobcenteret

... op mod 100 børn om året har det svært i overgangen fra barselstiden til opstart i dagtilbud, og at de børn hjælpes på vej af forældre, sundhedsplejerske og dagtilbud?

Sundhedsplejen og Dagtilbud

... alle familier i Gladsaxe Kommune selv kan kontakte Familiesupporten og modtage hjælp indenfor 24 timer?

Villaen

... over 100 par om året har besøg af sundhedsplejersken allerede inden barnet er født og cirka 30 procent af dem modtager yderligere hjælp eller vejledning efterfølgende?

Sundhedsplejen

... Jobcenteret kan formidle kontakt til Familiesupporten eller andre forebyggende indsatser?

Jobcenteret

Gladsaxe Kommune  
Familie og Rådgivning  
Rådhus Allé 7  
2860 Søborg

gladsaxe.dk  
Telefon: 39 57 49 00  
Mail: faellesnr032@gladsaxe.dk



**Familier der lykkes**

... tidlig indsats

Hvis du vil vide mere om arbejdet med 'Familier der lykkes' kan du kontakte projektleder Pernille Christiansen på mail: [peprch@gladsaxe.dk](mailto:peprch@gladsaxe.dk)